



### 3. Platz

#### **Betrieb: ADIB Agrar-, Dienstleistungs-, Industrie- und Bau GmbH Bad Langensalza, Thüringen**

Mit der Auszeichnung dieser Bewerbung würdigt die Jury ein sehr langjähriges Engagement und ein Unternehmenskonzept, das nicht erst in Zeiten volatiler Märkte auf Entwicklungssicherheit durch Diversifizierung gesetzt hat. Im Gegenteil, die ADIB Agrar-, Dienstleistungs-, Industrie- und Baugesellschaft ist seit ihrer Gründung 1990 weit über die Grenzen Thüringens für ihr konsequentes und überaus erfolgreiches Streben nach vielseitiger unternehmerischer Tätigkeit bekannt. Vor allem auch im osteuropäischen Ausland diente der aus der Kooperation zweier LPG Tier- und Pflanzenproduktion entstandene Unternehmensverbund mit heute 15 Tochterunternehmen und über 500 Mitarbeitern als Musterbeispiel für die erfolgreiche Überleitung früher sozialistischer Betriebsformen in marktwirtschaftliche Strukturen. Die Gruppe ist heute in den Bereichen Agrarproduktion, Energieversorgung, Landmaschinenbau, Metallbau, EDV-Dienstleistungen, Elektroservice, Transport und Handel tätig und eines der größten Agrarunternehmen Ostdeutschlands.

Entscheidende Argumente für die Zukunftsfähigkeit der Unternehmensgruppe im Zeitalter volatiler Märkte sind nicht nur die Synergien und Spezialisierung ermöglichende Größe der Betriebsbereiche, sondern vor allem auch die Tatsache, dass viele Unternehmensbereiche als geschlossene Kreisläufe organisiert sind. Sehr eindrucksvoll ist das zum Beispiel im Bereich Schweineproduktion nachzuvollziehen, in dem Futterproduktion, Mast, Verarbeitung und Handel in eigener Hand organisiert sind. Somit zieht die ADIB GmbH nicht nur Nutzen aus horizontaler, sondern auch aus vertikaler Integration.

Ein großer Pluspunkt in Hinblick auf die Stabilität der Unternehmensgruppe ist das System der inneren Zusammenarbeit der Unternehmensbereiche. Alle Tochtergesellschaften arbeiten untereinander wie fremde Dritte, wodurch sich fragwürdige Quersubventionierungen weitgehend ausschließen und gesunde Wirtschaftsbeziehungen gesichert sind.

Ein in seiner Detailliertheit vorbildliches Risikomanagementsystem, eine handlungsfähig strukturierte und genau institutionalisierte Liquiditätsplanung, ein regelmäßiges Controlling, ein langfristiger Futtermvorkauf und eine Produktvorkontraktierung im Drittelungsverfahren ergänzen das Sicherungskonzept der ADIB.

Ein weiteres Indiz für die Zukunftsfähigkeit ist der rationale Umgang der ADIB mit strategischen Problemen. So wurde die mangelnde Entwicklungsfähigkeit in der Milchproduktion rechtzeitig erkannt und investive Gegenmaßnahmen eingeleitet. Ausdrücklich gewürdigt werden soll im Rahmen dieser Preisverleihung auch die aktive Jugend- und Ausbildungsarbeit der ADIB, die ein weiteres Element der Zukunftssicherung des Unternehmens ebenso ist wie ein verdienstvolles soziales Engagement in der Heimatregion.